

# معهد الخليج



الحائز على جائزة أفضل معهد تدريبي في الخليج

# أساليب إعداد الموازنة الموجهة بالنتائج والتخطيط الإستراتيجي

## مقدمة:

- أساليب إعداد الموازنة الموجهة بالنتائج والتخطيط الإستراتيجي : هي الموازنة التي تعتمد على الربط بين الإنفاق على الأنشطة كافة ونتائج هذا الإنفاق من خلال وضع منظومة مؤشرات لقياس الأداء لكافة المستويات لتحقيق كفاءة وفاعلية الإنفاق والوصول الى الأهداف والاولويات ويتصدر قائمة أهداف ومقاصد الموازنة الموجهة بالنتائج هدف تعظيم المنافع من المخصصات المالية التي يتم رصدها في الموازنة العامة لتنعكس بشكل ملموس على تحسين الخدمات وقياس كفاءة الإنفاق على البرامج والمشاريع من خلال منظومة مؤشرات قياس الأداء وربط الإنفاق العام بالنتائج والمخرجات.
- تهدف هذه الدورة التدريبية من معهدنا ، إلى تمكين المشاركين من إعداد الموازنات الموجهة بالأهداف . لمساعدتهم على الجمع بين التخطيط الإستراتيجي والتخطيط المالي لإزالة الغموض عن عالم إعداد الميزانية، وتزويد المشاركين بالتقنيات والثقة لإدارة ومراقبة ميزانياتهم بفعالية، وتعريفهم بالأدوات والمفاهيم المالية المتعلقة بالميزانيات بطريقة يفهمها المدراء غير الماليين ليتمكنوا من ربطها في مجال عملهم.

## اهداف البرنامج:

- تزويد المشاركين بالمفاهيم والمعارف المرتبطة بالموازنة بشكل عام وبالموازنة الموجهة بالنتائج بشكل خاص
- تعزيز مهارات المشاركين في مجال اعداد الموازنة وفق منهجية الموازنة الموجهة بالأهداف باستخدام النماذج المعدة لذلك.
- تعميق مهارات المشاركين في مجال استخدام أدوات تنفيذ الموازنة الموجهة بالأهداف
- تعريف المشاركين بآليات الرقابة على المخصصات التي تتيحها الموازنة الموجهة بالأهداف

## محاوِر البرنامج:

- مفهوم وخصائص الموازنة الموجهة بالأهداف
- دور الموازنة الموجهة بالأهداف كأداة للرقابة على الأداء
- مراحل دورة الموازنة الموجهة بالأهداف : الإعداد والإقرار
- النماذج المستخدمة في إعداد الموازنة
- مراحل دورة الموازنة الموجهة بالأهداف : التنفيذ
- النماذج المستخدمة في تنفيذ الموازنة
- الرقابة على الموازنة الموجهة بالأهداف ومؤشرات قياس الأداء
- خارطة الحسابات : مزاياها واستخداماتها في الموازنة الموجهة بالأهداف
- أدوات تنفيذ الموازنة الموجهة بالأهداف
- الضوابط القانونية على الموازنة الموجهة بالأهداف
- تطبيقات عملية

## محتوى البرنامج:

### طبيعة الموازنات:

- التعرف على مفهوم وأهمية الموازنات
- مناقشة قواعد وإجراءات إعداد الموازنات
- التطرق إلى المبادئ العامة لكيفية إعداد واستخدام الموازنات
- التعرف على خطوات إعداد الموازنات
- قواعد تبويب عناصر الموازنات
- مختلف الاتجاهات الحديثة في إعداد الموازنات
- التعرف على ميزانية البرامج والأداء
- الإطلاع على ميزانية التخطيط والبرمجة
- الإطلاع على ميزانية الأساس الصفرى



## تحليل ومناقشة مكونات الميزانيات:

- التعرف على ميزانية الجهاز الإدارى للدولة
- التعرف على ميزانية الهيئات العامة
- التعرف على ميزانية الهيئات الاقتصادية
- الاطلاع على تقسيمات الميزانيات الحكومية
- ميزانية جارية
- ميزانية استثمارية
- نماذج عملية متنوعة على الأنواع
- قراءات مختلفة للميزانيات الحكومية

## حقيقة وماهية فحص الموازنات:

- المفهوم العام - الفحص وطبيعته
- قراءة المقارنة بين الفحص والتدقيق
- ماهية أغراض الفحص
- القائمون على فحص الموازنات و الحسابات الختامية
- العمليات المتنوعة للفحص
- مقاييس فحص الموازنات والحسابات الختامية
- أدق عناصر التحليل التى يتضمنها فحص الوازنات والحسابات الختامية
- نماذج عملية متنوعة

## مهام الفحص التحليلى والتحليل المالى فى تحليل الميزانيات:

- الفحص التحليلى لمختلف الميزانيات الحكومية
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلى للميزانيات الحكومية
- أهداف ومواعيد إجراءات الفحص التحليلى
- طريق التخطيط لإجراءات الفحص التحليلى
- الفائدة من الاعتماد على إجراءات الفحص التحليلى للميزانيات الحكومية
- التحليل المالى لمختلف الميزانيات الحكومية



## التعرف ميدانيا على مختلف الاتجاهات الحديثة فى تحليل الموازنات (ورشة عمل):

- القيام بتحليل فعالية البرامج
- مشاركة المتدرب تحليل كفاءة البرامج
- تحليل الاقتصادية
- تحليل العدالة
- نماذج عملية متنوعة

## تقييم عام لكفاءة وفعالية الميزانيات:

- المفهوم العام لكفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية.
- انماط الكفاءة والفعالية.
- مستلزمات تقييم الكفاءة والفعالية.
- المقاييس المعتمدة في تقييم الكفاءة والفعالية.
- التعرف على مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية.
- نماذج عملية متنوعة

# معهد الخليج



الحائز على جائزة أفضل معهد تدريبي في الخليج