

# معهد الخليج



الحائز على جائزة أفضل معهد تدريبي في الخليج



# التفكير الاستراتيجي والقيادي وصناعة القرار

## مقدمة:

- التفكير الاستراتيجي: هو القيام باستخدام الحدس والإبداع؛ ليتم صياغة المنظور المتكامل ورؤية شاملة بشأن أين يجب أن تتوجه المنظمة؟ والانسجام من الأراء والتصوّرات الواضحة والصرحة، هي المحاولة لتوقّع ما سوف يكون الوضع الجديد للمنظمة وتوقعات مستقبلها، بكل الأبعاد والمعايير والمتطلبات والمحاولة للتأثير في المتغيرات. وهو أيضا التفكير المستشرف للمستقبل ويقوم بتحديد اتجاهها، حيث يقود المنظمة لكي تستثمر الفرص والتغيرات المستقبلية، كما يساعدها في تحديد الخطوات التي تقوم بنقل الرؤية للواقع، ستقدم هذه الدورة التدريبية منهجيات إتقان مهارة التفكير الاستراتيجي والتفكير القيادي الحيوي، مهارات التفكير الاستراتيجي، أنماط التفكير الاستراتيجي. والكفاءة والجدارة في صنع القرار. وتعلم هذه الدورة أيضا المديرين والقادة كيفية استخدام التفكير الاستراتيجي لتوجيه اتجاه فرقهم والتوصل إلى حلول لمشاكل الأعمال الرئيسية.

## اهداف الدورة:

### تمكين المشاركين من:

- المهارة في التفكير الاستراتيجي على مختلف الجبهات (التنظيمية، والثقافية، والعالمية التنافسية)
- معرفة الكيفية الصحيحة لممارسة الانضباط وتوفير الوقت للتفكير الاستراتيجي في ظل الأزمات
- كيفية استخدام أدوات التفكير في مختلف المواقف ومختلف المحتويات
- إتقان مهارة التفكير الاستراتيجي والتفكير الحيوي
- تحديد مراحل وأنشطة عملية إدارة الاستراتيجية
- تفهم الأبعاد الفكرية للتفكير الاستراتيجي
- اكتساب مهارات استخدام أدوات وأساليب التفكير الاستراتيجي
- ممارسة أساليب وأدوات التفكير الاستراتيجي و الإبداع في العمل



- صياغة و وضع السيناريوهات والاهداف الاستراتيجية

## الفئة المستهدفة:

- صمم هذا البرنامج الى المدراء العموم والمشرفين ومن في حكمهم وكل من يريد ان يطور مهاراته في التفكير الاستراتيجي والقيادي وصناعة القرار.

## محتوى البرنامج:

### الافتراضات التي يقوم عليها الفكر الإستراتيجي:

- أثر الواقع الجديد والتحديات الإستراتيجية على الإدارة
- المناخ الإستراتيجي الجديد وعدم فاعلية التخطيط الإستراتيجي.
- التحول من أسلوب إدارة المستقبل إلى منطق صناعة المستقبل.
- الآليات الحديثة لوضع وصياغة سيناريوهات المستقبل.
- سمات القائد الإستراتيجي صاحب الرؤية The Visionary Leader

### التفكير الاستراتيجي المدخل الأمثل للإبتكار و الإبداع:

- الخيارات الاستراتيجية وحالة الاضطراب ودور التفكير الإستراتيجي.
- ركائز التفكير الإستراتيجي
- التفكير الإستراتيجي وتصميم شبكة الأهداف.
- مراحل التفكير الإستراتيجي الإبداعي المتقدم في ظل الغموض والتحديات

### أساليب تنمية الكفاءة الإدارية في ممارسة التفكير الإستراتيجي:

- الأسلوب الأول: حقائق حول ماهية هذه الكفاءات وطرق اكتشافها في القيادي.



- الاسلوب الثانى: أدوات صقل مهارات التفكير الإستراتيجي لدى القيادي
- الاسلوب الثالث: آليات حديثة لتنمية مهارات التفكير الإستراتيجي لدى القياديين.
- الاسلوب الرابع: طرق التفكير الإستراتيجي (SLIM ,RAVBA,TIP)
- الاسلوب الخامس: استخدام التفكير الإستراتيجي فى فرق العمل

### مراحل تحويل الفكر الإستراتيجي إلى برامج تخطيط فعالة:

- مفهوم وأهمية التخطيط الإستراتيجي و التخطيط التشغيلي.
- أدوات التفكير الإستراتيجي بالسيناريوهات
- علاقة التخطيط التشغيلي بالتفكير الإستراتيجي.
- تخطيط السيناريوهات كتخطيط مكمل للتخطيط الاستراتيجي
- تحويل الأهداف التشغيلية إلى خطط إجرائية زمنية واقعية.
- تقارير متابعة الخطة وقياس النتائج وإستراتيجيات الرقابة الفعالة

### الإستراتيجيات الإدارية الحديثة للتعامل مع الضغوط:

- تعريف ضغوط العمل.
- أسباب وعوامل ظهور ضغوط العمل
- عناصر ومصادر ضغوط العمل
- الآثار المترتبة على ضغوط العمل (على الفرد/ على المنظمة)
- النظريات المفسرة لضغوط العمل
- مراحل إدارة الضغوط.
- إستراتيجيات التعامل مع الضغوط وآليات تحويلها إلى طاقات إيجابية

# معهد الخليج



الحائز على جائزة أفضل معهد تدريبي في الخليج